



# **Evaluaciones de Efectividad de Manejo: Resolver Asuntos de Capacidad**

**[www.protectedareatools.org](http://www.protectedareatools.org)**

**José Courrau, Ph.D. – Equipo Global de Áreas Protegidas  
The Nature Conservancy**



# WORLD PARKS AND PROTECTED LANDS



**Arden in Brazil**  
 U.S.A. Now, the 20th-century volcanic island is one of the world's most scenic spots. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Galapagos Islands**  
 Ecuador. One of the world's most scenic spots. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Western U.S.**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Madrid National Park, Spain**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Amazon Basin, Brazil**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Arctic Region**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**South National Park, Nevada**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Arden in Brazil**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Galapagos Islands**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Arden in Brazil**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Galapagos Islands**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Galapagos Islands**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Galapagos Islands**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Galapagos Islands**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



**Galapagos Islands**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



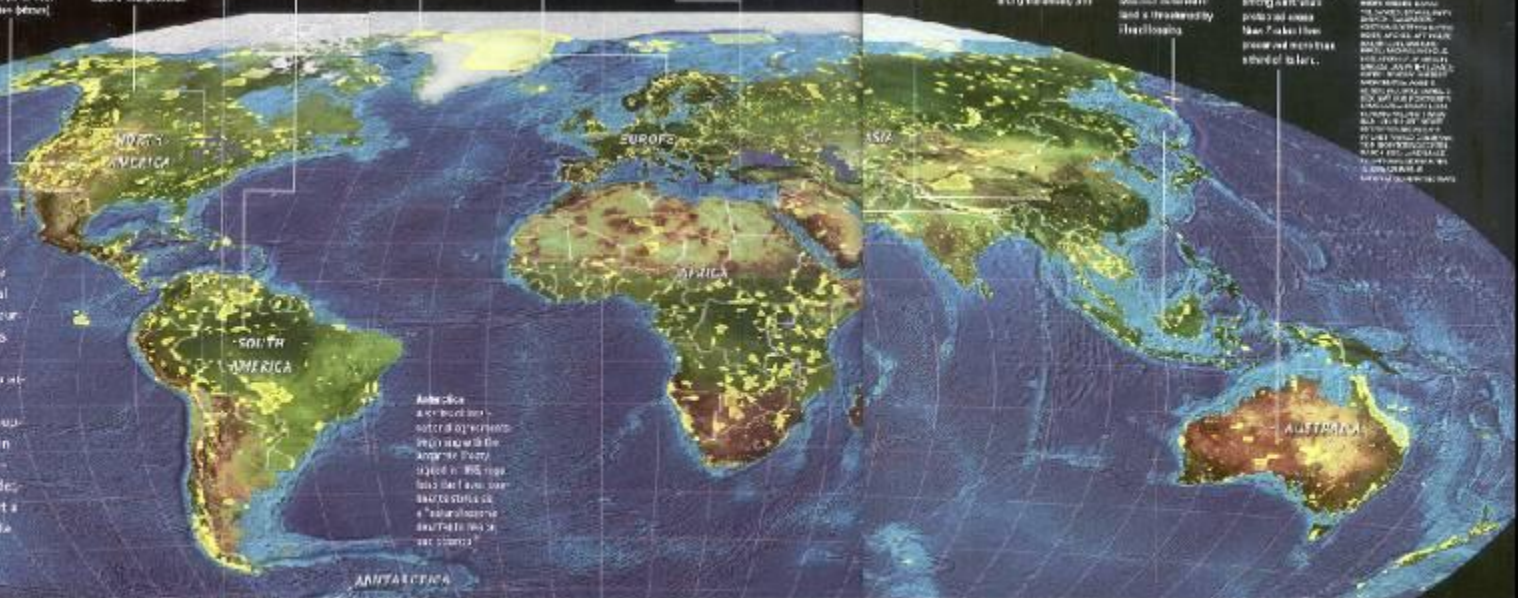
**Galapagos Islands**  
 A beautiful view of the ocean. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.

## THE BIG PICTURE

The World Conservation Union (IUCN) estimates that there are 10,000 protected areas in the world. The number is growing rapidly, and the number of protected areas is growing rapidly. The number of protected areas is growing rapidly.

The World Conservation Union (IUCN) estimates that there are 10,000 protected areas in the world. The number is growing rapidly, and the number of protected areas is growing rapidly. The number of protected areas is growing rapidly.

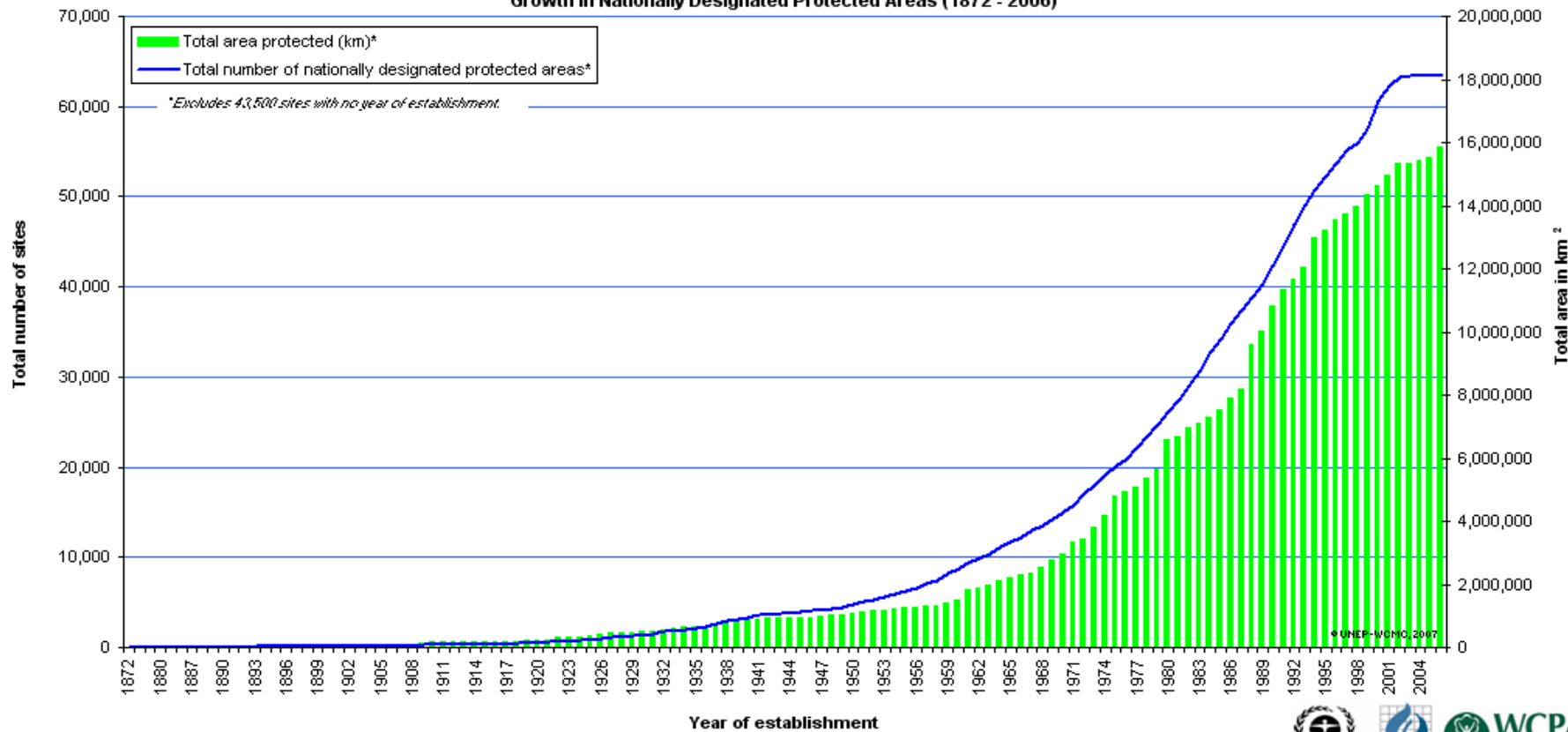
Today's new national parks join a long list of the world's most scenic spots. It's a volcanic island with a beautiful beach, a small town, and a beautiful view of the ocean.



National Geographic, September 2003

# Crecimiento en Áreas Protegidas 1872 a 2006

Growth in Nationally Designated Protected Areas (1872 - 2006)\*



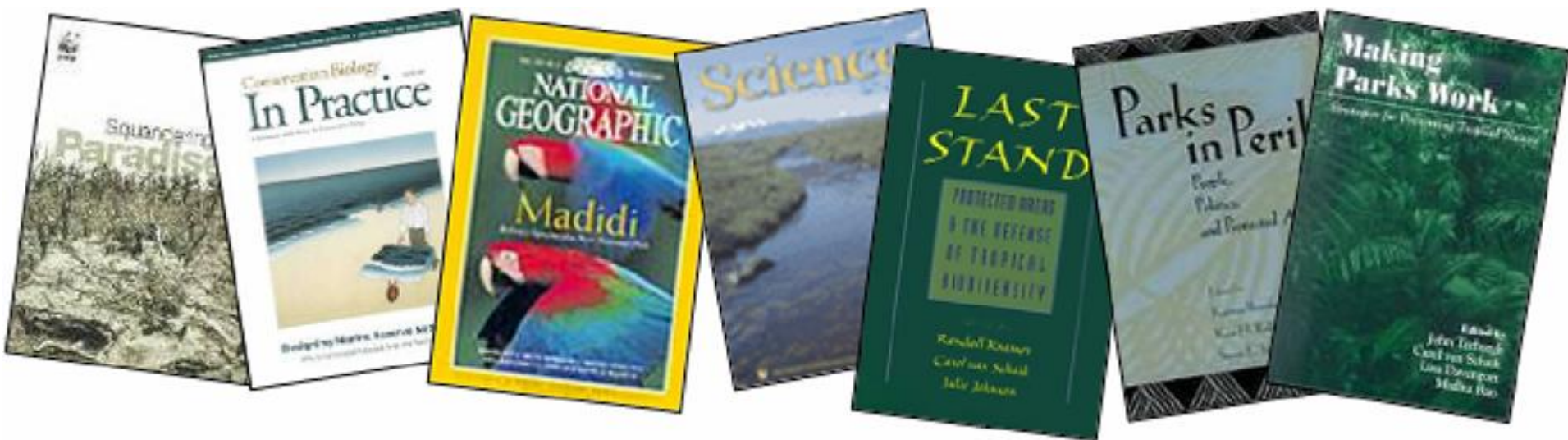
Source: World Database on Protected Areas (WDPA), produced by UNEP-World Conservation Monitoring Centre (UNEP-WCMC) and the IUCN World Commission on Protected Areas, 31st January 2007.







**Pero las áreas protegidas están  
amenazadas y a veces no muy  
bien manejadas**



# **PRESIONES Y AMENAZAS**



**cacería**



**productos no maderables**



**recreación**



**caminos**



**plantas invasoras**



**fuego**



**pastoreo**



**agricultura**



**minería**



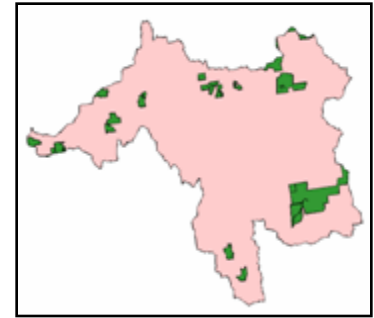
# DEBILIDADES DE MANEJO



**demarcación de límites**



**personal**



**forma y diseño**



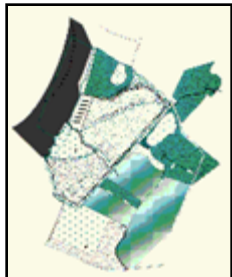
**educación**



**equipo**



**protección**



**planificación de manejo**



**aislamiento del AP**



**investigación**



# **¿Que es evaluación de efectividad de manejo?**

“...la evaluación de qué tan bien un área protegida está siendo manejada – primariamente qué tan bien está protegiendo los valores y alcanzando las metas y sus objetivos”

Directrices de la WCPA (2006)

# Evaluating Effectiveness

## A framework for assessing management effectiveness of protected areas 2<sup>nd</sup> Edition

Marc Hockings, Sue Solomon, Fiona Leverington, Nigel Dudley and José Courrau  
Peter Valentine, Series Editor



Best Practice Protected Area Guidelines Series No. 14



El éxito de las  
APs como una  
herramienta  
de  
conservación  
se basa en el  
supuesto que  
las mismas  
son  
manejadas  
para proteger  
los valores  
que contienen





# **Propósitos de Evaluaciones de Efectividad de Manejo**

1. Manejo adaptable – tamaño
2. Asignación y priorización de recursos – alcanzar objetivos
3. Rendición de cuentas y transparencia – reportes nacionales/internacionales
4. Cabildeo para mejorar manejo – crear apoyo

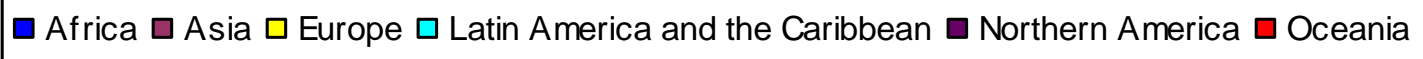
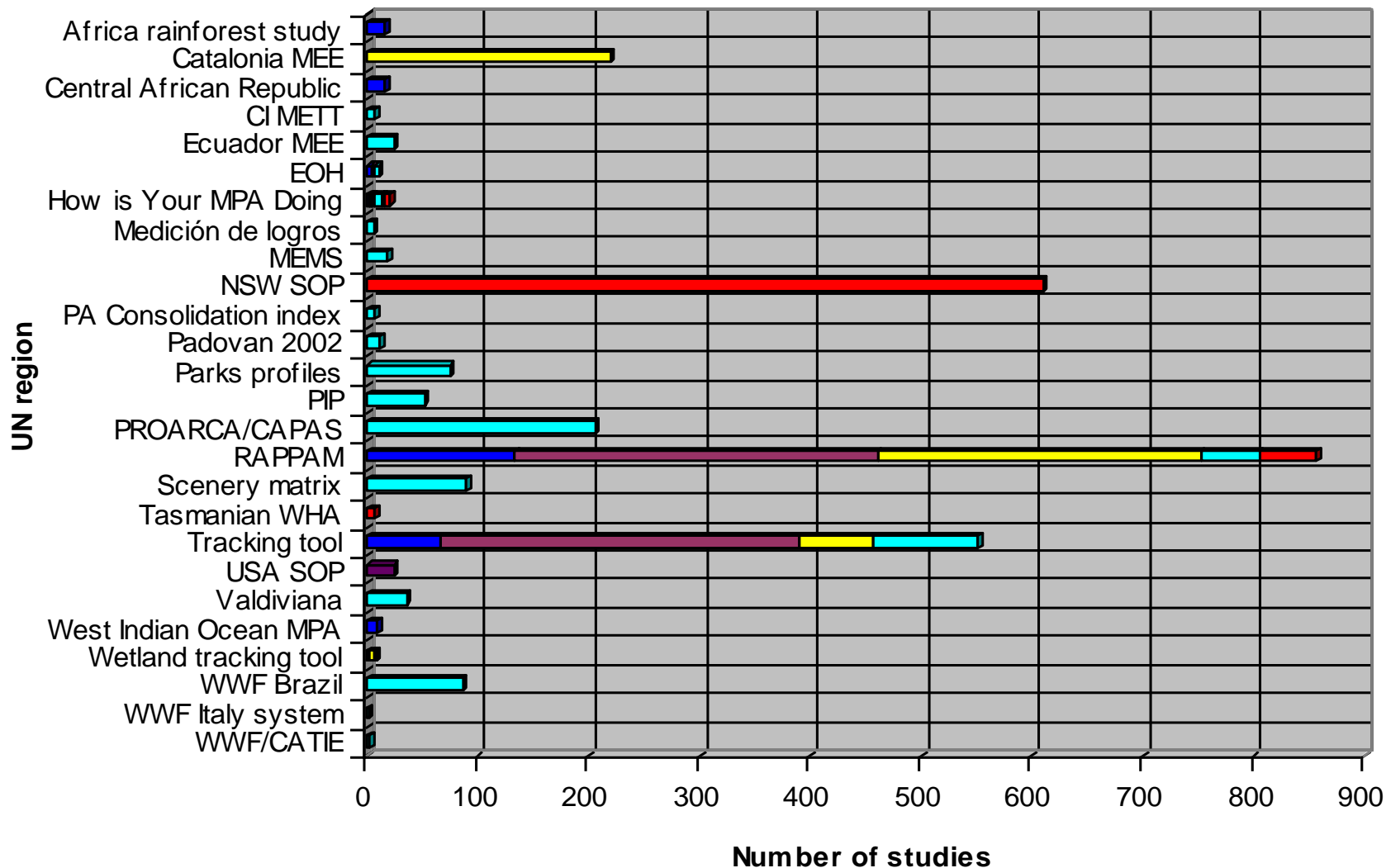




## **Dos factores claves que determinan si los de las evaluaciones podrán ‘hacer una diferencia’:**

- Compromiso de alto nivel con las evaluaciones por parte de manejadores y dueños de las APs; y
- Mecanismos, capacidad y recursos adecuados para tratar los resultados y recomendaciones





# POWPA PROGRESS

## MANAGEMENT AND CAPACITY

## Mesoamerica and Caribbean

## South America

## Management Effectiveness

Developed indicators

Assessed management effectiveness

Developed prioritized action plan

Developed financial estimates

Communicated results to stakeholders

## Capacity

Developed indicators

Assessed capacity needs

Developed prioritized action plan

Developed financial estimates

Communicated results to stakeholders

## Monitoring

Biodiversity

## Ecological gaps

Management effectiveness

### Threats within protected areas

### Progress on Program of Work





Los resultados a menudo se interpretan como una lista sin fin....





## **Planes de acción deben ser:**

- Específicos para mejorar la practica de la conservación
- Soluciones factibles para tópicos prioritarios
- Claridad en cronogramas, responsabilidades y presupuesto
- Identificar necesidades financieras y de capacidad
- Las acciones de corto plazo deben ser priorizadas, claras y factibles considerando las limitaciones de tiempo y recursos
- Las recomendaciones de largo plazo deben identificar cambios en recursos y política necesarios para la implementación



# ¿Qué es Capacidad?

Habilidades con que cuentan los individuos y las instituciones para desempeñar sus funciones, resolver problemas y alcanzar sus objetivos





# Niveles de Capacidad

## Humanas:

- Número de personal
- Destrezas, habilidades, conocimientos y actitudes

## Institucionales:

- Tecnología, planificación, infraestructura, administración, recursos, coordinación y alianzas

## Sociales (entorno favorable):

- Marco legal y político
- Concienciación y participación social





## Pasos Básicos

1. Preparación (definir objetivos y alcance)
2. **Identificación de problemática basada en resultados de efectividad de manejo** y análisis de vacíos ecológicos
3. **Priorización** y definición de estrategias
4. Determinación de necesidades de capacidad
5. Desarrollo de un plan de acción
6. Institucionalización del proceso
7. Revisión continua de avances y adaptación



# Resultado

Plan de acción de fortalecimiento de capacidades que incluye:

- Soluciones a problemas identificados en la evaluación de efectividad de manejo y análisis de vacíos ecológicos
- Identificación estratégica de necesidades de capacidad prioritarias
- Consenso de estrategias prioritarias, actividades y roles institucionales
- Marco de acción a través del cual las instituciones relevantes pueden planificar sus contribuciones para el sistema.



# Preguntas para Discusión

- ¿Cómo tratamos la sensibilidad política?
- ¿Como nos aseguramos que los resultados de las evaluaciones se usan para mejorar el manejo?
- ¿Como logramos que la evaluación sea una parte del manejo y no una imposición adicional?



**Gracias**

